



# Índice

<b>Prólogo .....</b>	<b>13</b>
<b>Introducción .....</b>	<b>17</b>
<b>Primera parte. La era de la colaboración .....</b>	<b>27</b>
<b>1. El futuro ya está aquí .....</b>	<b>29</b>
Todo ha cambiado a nuestro alrededor .....	32
Estamos mal dotados para la incertidumbre .....	37
La importancia de mirar al futuro .....	41
<b>2. Cuatro desafíos clave .....</b>	<b>45</b>
La economía de la colaboración .....	45
El nuevo talento digital .....	50
Co-creando con los clientes .....	59
Organizaciones sin fronteras .....	71
<b>Segunda parte. La redarquía, el nuevo orden .....</b>	<b>79</b>
<b>3. La jerarquía como punto de partida .....</b>	<b>81</b>
Las organizaciones como máquinas .....	83
El poder en las organizaciones .....	86
El ocaso del organigrama .....	88
El nuevo contrato social .....	90
<b>4. La redarquía como orden emergente .....</b>	<b>95</b>
La necesidad de un nuevo orden .....	96
Una cuestión de valores .....	98



Las organizaciones como conversaciones .....	103
El imperativo de la confianza .....	106
<b>Tercera parte. De la jerarquía a la redarquía .....</b>	<b>117</b>
<b>5. Redarquía y cambio organizacional .....</b>	<b>119</b>
El cambio como desafío adaptativo .....	120
La redarquía como motor de los cambios .....	121
La reingeniería de la dimensión social .....	123
<b>6. La redarquía en la práctica .....</b>	<b>129</b>
Google, una empresa diferente .....	129
ASPgems, la agilidad en la práctica .....	139
El <i>software</i> libre: caso <i>Ruby on Rails</i> .....	149
La redarquía social, los ciudadanos mandan .....	151
<b>Cuarta parte. El arte de la influencia .....</b>	<b>157</b>
<b>7. Redarquía y liderazgo .....</b>	<b>159</b>
La innovación en la gestión .....	161
El líder como arquitecto social .....	163
El imperativo de la transparencia .....	167
Innovar haciendo .....	172
<b>8. Innovación personal .....</b>	<b>177</b>
Atrévete a soñar .....	178
Tu mapa de innovación personal .....	182
Haz tu sueño realidad .....	198



<b>Epílogo: manifiesto redarquía .....</b>	<b>209</b>
<b>Agradecimientos .....</b>	<b>221</b>
<b>Bibliografía .....</b>	<b>223</b>